

Stichting CEMENT
Jaarrekening 2020

Stichting CEMENT
T.a.v. het bestuur,
Sint Josephstraat 18
5211 NJ 's-Hertogenbosch

s-Hertogenbosch, 10-3-2021

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht en aan de hand van de door u verstrekte gegevens en bescheiden heb ik de concept jaarrekening van uw stichting over 2020 samengesteld.

Op de juistheid van de overgelegde gegevens en bescheiden is door mij geen controle ingesteld.

Samenstelling van het bestuur per 31 december 2020:

<u>functie</u>	<u>naam</u>	<u>per datum</u>	<u>benoemingstermijn</u>
Voorzitter	S. van Triest (Sebastiaan)	30-6-2015	tweede
Penningmeester	M. Boussoufi (Mohamed)	18-2-2019	eerste
Algemeen bestuurslid	R. Rijken (Renate)	1-2-2014	tweede
Algemeen bestuurslid	I.N. Chronis (Iwana)	5-9-2018	eerste

Inhoudsopgave

Jaarrekening	Pagina
Balans per 31 december 2020	4
Winst- en verliesrekening over 2020	6
Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving	7
Toelichting op de balans per 31 december 2020	10
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2020	14
Controle verklaring onafhankelijke accountant	21

Balans per 31 december 2020

	01-01-20 t/m 31-12-20		01-01-19 t/m 31-12-19	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa:		1.980		1.778
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	25.493		20.836	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.184		9.481	
Overige vorderingen en overlopende activa	4.162		19.566	
	-----		-----	
		36.839		49.883
Liquide middelen		335.173		141.698
		-----		-----
Totaal activazijde		373.992		193.359
		=====		=====

Balans per 31 december 2020

	01-01-20 t/m 31-12-20		01-01-19 t/m 31-12-19	
	€	€	€	€
STICTINGSVERMOGEN				
Eigen vermogen		267.233		78.149
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Handelscrediteuren	40.837		15.460	
Overige schulden en overlopende passiva	65.922		99.750	
	-----		-----	
		106.759		115.210
		-----		-----
Totaal passivazijde		373.992		193.359
		=====		=====

Winst- en verliesrekening over 2020

	01-01-20 t/m 31-12-20		01-01-19 t/m 31-12-19	
	€	€	€	€
Netto-omzet	806.153		778.217	
Kostprijs van de omzet	-520.879		-632.103	
	-----		-----	
Brutowinst		285.275		146.114
Afschrijvingen	1.116		973	
Beheerslasten personeel	50.099		54.232	
Beheerslasten materieel	44.908		43.695	
	-----		-----	
Som der bedrijfskosten		96.124		98.900
		-----		-----
Resultaat		189.151		47.214
Som der financiële baten en lasten		0		224
Bijzondere baten en lasten		68		0
		-----		-----
Financieel resultaat		189.083		46.990
		=====		=====
Uitsplitsing resultaat				
Baten en lasten uit exploitatie		66.087		1.494
Bestemmingsfonds talentontwikkeling		3.580		47.050
Bestemmingsfonds Impact		32.537		0
Bestemmingsfonds FPK Covid19 subsidie		107.100		0
Bestemmingsreserve		-20.222		-1.554
		-----		-----
		189.083		46.990
		=====		=====

Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting CEMENT

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

s-Hertogenbosch

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

17122995

Activiteiten

Het tot stand brengen en organiseren van een multidisciplinair kunstenfestival en daaruit voortkomende projecten, waarbij de nadruk ligt op het bevorderen van het theater- en dansklimaat in Zuid-Nederland en het stimuleren en ontwikkelen van aankomend talent binnen verschillende kunstvormen, en voorts al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk is.

Adres

Sint Josephstraat 18, 5211 NJ 's Hertogenbosch

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemeen

In de jaarrekening is het voorstel tot resultaatbestemming verwerkt. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ 640 "Organisatie zonder winststreven".

De periode van het huidige rapport, boekjaar 2020, telt 12 maanden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

Apparatuur

De apparatuur wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Inventaris

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (maximaal 10 jaren).

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen op korte termijn worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid. In de cijfermatige opstelling is een specifieke opgenomen van de vorderingen, die een looptijd van langer dan één jaar hebben.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd groter dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende jaar is opgenomen onder de kortlopende schulden. In de toelichting op de balans is een specificatie opgenomen.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde diensten.

Salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Overige toelichting

<u>PERSONEEL</u>		<u>Fte 2020</u>
VAST		
Artistiek directeur	Activiteiten	0,80
Hoofd marketing	Activiteiten	0,40
TIJDELIJK		
Zakelijk directeur	Beheer	0,80
Medewerker marketing	Activiteiten	0,44
Programmamaker	Activiteiten	0,28
Producent Cement Producties	Activiteiten	0,32
INHUUR		
Festivalproducent	Activiteiten	0,28
Technisch producent	Activiteiten	0,15
Coördinator Impact	Activiteiten	0,10
Coördinator Kassa	Activiteiten	0,18
Coördinator Vrijwilligers	Activiteiten	0,08
Totaal fte 2020		3,83

Toelichting op de balans per 31 december 2020

VASTE ACTIVA	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€

Materiële vaste activa:

Inventaris	1.980	1.778
	=====	=====

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>	<u>Inventaris</u>
	€	€
Stand per 1 januari 2020		
Aanschaffingswaarde	7.478	7.478
Cumulatieve afschrijvingen	-5.700	-4.727
	-----	-----
Boekwaarden	1.778	2.751
	=====	=====

Mutaties

Investeringen	1.318	0
Afschrijvingen materiële vaste activa	-1.116	-973
	-----	-----
Saldo	202	-973
	=====	=====

Stand per 31 december 2020

Aanschaffingswaarde	8.796	7.478
Cumulatieve afschrijvingen	-6.816	-5.700
	-----	-----
Boekwaarden	1.980	1.778
	=====	=====

Afschrijvingspercentage	20%	20%
	=====	=====

VLOTTENDE ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vorderingen		
<u>Debiteuren</u>		
Handelsdebiteuren per 31/12	25.493	20.836
	=====	=====
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
<i>Omzetbelasting</i>		
Aangifte 4e kwartaal	7.599	16.585
Suppletie voorgaande jaren	-414	-414
	-----	-----
	7.184	16.171
	=====	=====
<i>Loonbelasting en premies</i>		
Aangifte december	0	-6.690
	-----	-----
	0	-6.690
	=====	=====
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Prins Bernard Cultuurfonds bijdrage 2019	0	15.000
Bijdrage Broedplaats Den Bosch 2019	0	1.500
St. Bosse Nova (2x betaald)	625	625
Verrekening verzuimverzekering december	0	581
<i>Vooruitbetaalde kosten</i>		
BIM: huur Gruyterfabriek jan 2021	269	
PFZW: jan '21	3.269	

<i>Vooruitbetaalde kosten</i>	3.537	1.860
	-----	-----
	4.162	19.566
	=====	=====

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Liquide middelen		
Triodosbank	95.014	91.684
Triodosbank spaarrekening	239.855	49.865
Kas	304	304
Visa World Card	0	-155
	-----	-----
	335.173	141.698
	=====	=====

STICHTINGSVERMOGEN	Vrije reserve	Bestemmings reserve	Bestemmings fonds	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 01-01-2020	4.244	26.855	47.050	78.149
Mutaties	-2.000	-18.222	143.217	122.996
Resultaatverdeling	66.088	0	0	66.088
Stand per 31-12-2020	<u>68.332</u>	<u>8.633</u>	<u>190.267</u>	<u>267.233</u>

Bestemmingsfondsen per 31-12-2020	1-1-2020	UIT	IN	31-12-2020
<u>Talentontwikkeling</u>	<u>47.050</u>			<u>50.630</u>
<i>Sanne Nouws</i>	<i>13.150</i>	38.150	25.000	<i>0</i>
<i>Marijn Graven</i>	<i>30.000</i>	26.108	20.000	<i>23.892</i>
<i>Bram van Helden</i>	<i>0</i>	20.020	33.649	<i>13.629</i>
<i>Pijpcollectief</i>	<i>0</i>	14.186	15.200	<i>1.014</i>
<i>Hélène Vrijdag</i>	<i>0</i>	21.746	28.440	<i>6.694</i>
<i>Presentatiebudget PLAN</i>	<i>0</i>	0	1.500	<i>1.500</i>
<i>Timo Tembuyser</i>	<i>3.900</i>	0	0	<i>3.900</i>
<u>Impact</u>	<u>0</u>			<u>32.537</u>
<i>Resterend 2P</i>	<i>0</i>	16.232	35.000	<i>18.769</i>
<i>Resterend BankGiroLoterij Fonds</i>	<i>0</i>	16.232	30.000	<i>13.769</i>
<u>Coronacompensatie FPK</u>	<u>0</u>	17.500	124.600	<u>107.100</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u><u>47.050</u></u>			<u><u>190.267</u></u>

Bestemmingsreserves per 31-12-2020	1-1-2020	UIT	IN	31-12-2020
(Co)productiebijdragen	17.500	17.500	0	0
Studiekosten flexibel personeel	7.170	730	0	6.440
Studiekosten directie	2.185	1.992	2.000	2.193
Totaal bestemmingsreserves	<u><u>26.855</u></u>			<u><u>8.633</u></u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Crediteuren				
Handelscrediteuren		40.837		15.460
		=====		=====
Overige schulden en overlopende passiva				
<i>Vooruit ontvangen bedragen:</i>				
Ontwikkelings- en productiebijdragen Impact	0		35.000	
Ontwikkelings- en productiebijdragen New Faces	0		1.500	
Gemeente Den Bosch Fonds Landelijk Onderscheidend 2020	0		50.000	
Fonds voor Cultuurparticipatie: bijdrage Zoete Lieve Gerritje	25.000		0	
Ontwikkelbijdrage PLAN Marijn Graven tbv traject 2021	25.000		0	
		-----	-----	
		50.000		86.500
<i>Overig</i>				
Reservering vakantiegeld		6.087		4.350
Nog te betalen administratiekosten		2.814		2.500
Kosten zakelijk leider afronding 2019		0		2.400
Makersdromen uit bijdrage van Stichting SEC		0		2.000
nog te betalen accountantskosten		1.500		2.000
nog te betalen kosten Promo		352		0
Nog te betalen loonbelasting		5.058		0
Nog te betalen lonen		-173		0
Nog te betalen pensioenpremie		284		0
		-----		-----
		65.922		99.750
		=====		=====

Niet uit de balans blijvende verplichtingen
Huurverplichting

Voor de huur van kantoorruimte locatie Sint Josephstraat 18 's Hertogenbosch is een huurovereenkomst afgesloten met St. Bosse Nova voor € 566,40 per maand. De huurovereenkomst loopt van 1 januari 2021 tot d.d. 31 december 2021. Daarna wordt deze steeds met de duur van een jaar verlengd.

Er geldt een opzegtermijn van drie maanden.

Voor de huur van opslagruimte is een huurovereenkomst met N.V. BIM voor € 323,91 per maand.

Er geldt een opzegtermijn van drie maanden.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2020

BATEN	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
1. Publieksinkomsten; recettes Nederland		3.420	20.000		30.294
<i>Omzet recettes Festival</i>	0			25.694	
<i>Omzet uikoop Cement Producties</i>	3.420			4.600	
2. Sponsorinkomsten		0	42.000		5.000
3a. Vergoedingen uit samenwerkingen		94.314	8.000		148.490
<i>Bijdrage PLAN (Flexibele budgetten)</i>	10.500			16.600	
<i>Bijdrage PLAN op naam van makers</i>	25.000			50.000	
<i>Bijdrage PLAN Broedplaats Den Bosch</i>	25.000			16.214	
<i>Bijdrage VIA ZUID</i>	9.500			12.000	
<i>Bijdrage Het Zuidelijk Toneel</i>	21.774			22.000	
<i>Bijdrage Vlaams-Nederlands Huis deBuren</i>	0			10.000	
<i>Bijdrage Toneelacademie Maastricht</i>	1.040			826	
<i>Bijdrage AFK op naam van makers</i>	0			6.000	
<i>Bijdrage over het IJ festival</i>	0			14.850	
<i>Diverse bijdragen</i>	1.500			0	
3b. Opbrengsten horeca		0	5.000		0
3c. Opbrengsten programmaverkoop en merchandise		0	2.000		0
3d. Bijdrage deelnemers		0	0		0
3e. Andere inkomsten		470	0		8.840
<i>Omzet begeleiding/ mentorschap/ platform</i>	470			10.000	
<i>Overig</i>	0			-1.160	
3. Totaal overige inkomsten		94.784	15.000		157.330
4. Totaal directe inkomsten		98.204	77.000		192.624
5. Indirecte opbrengsten		0	0		0
6a. Bijdragen particulieren incl. vrienden		7.099	0		9.048
6b. Bijdragen van bedrijven		0	0		0
6c. Bijdragen van private fondsen		105.000	97.500		92.500
<i>BankGiroLoterijFonds</i>	30.000			35.000	
<i>Stichting de Versterking</i>	15.000			17.500	
<i>Stichting Dioraphte</i>	35.000			15.000	
<i>Prins Bernhard Cultuurfonds</i>	15.000			15.000	
<i>Stichting Janivo</i>	10.000			10.000	
<i>Stichting SEC</i>	0			0	
<i>Overig</i>	0			0	
<i>overige IN-posten best. Fondsen en reserves</i>	0			0	

BATEN (VERVOLG)	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
6d. Bijdragen van goede doelenloterijen	0	0	0		0
6e. Overige private bijdragen	0	0	0		0
6. Totaal bijdragen uit private middelen		112.099	97.500		101.548
7. Totaal eigen inkomsten		210.303	174.500		294.172
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten		165.000	150.000		160.125
<i>Structureel</i>	150.000			150.000	
<i>Indexering</i>	15.000			10.125	
9. Meerjarige subsidie provincie		150.000	140.000		150.000
10. Meerjarige subsidie gemeente		48.750	46.260		48.270
11a. Bijdragen Nederlandse overheden		107.500	0		76.600
<i>Nieuwe Makerssubsidie Sanne Nouws</i>	22.500			26.600	
<i>Nieuwe Makerssubsidie Eva Line de Boer</i>	0			0	
<i>Fonds Landelijk Onderscheidend Den Bosch</i>	50.000			50.000	
<i>FPK 2P</i>	35.000			0	
11b. Bijdragen Nederlandse publieke fondsen		0	0		0
11c. Europese subsidies		0	0		0
11d. Bijdrage buitenlandse fondsen		0	0		0
11e. Overige publieke bijdragen		124.600	0		0
FPK: compensatie Covid-19 2020	124.600	v			
FPK: Overig	0				
11. Incidentele Bijdragen uit publieke middelen		232.100	0		76.600
12. Totaal publieke subsidies en bijdragen		595.850	336.260		434.995
13. TOTALE BATEN		806.153	510.760		729.167
INKOMSTENQUOTE					
<i>Berekende Eigen Inkomsten Quote</i>		26,09%	34,16%		40,34%

LASTEN	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
1. Beheerslasten personeel		50.099	58.000		54.232
<i>Zakelijk leider festival</i>	49.244			58.403	
<i>Kosten vervanging zakelijk leider</i>	0			8.025	
<i>Reiskosten OV zakelijk leiding</i>	295			3.308	
<i>Sejours zakelijk leiding</i>	0			618	
<i>Studiekosten/ congressen zakelijk leider</i>	754			0	
<i>Ontvangsten verzuim</i>	-194			-11.285	
<i>Ontvangen zwangerschapsuitkering</i>	0			-5.788	
<i>Overige personeelskosten</i>	0			951	
2. Beheerslasten materieel		44.908	25.850		43.695
<i>Administratie/ advisering</i>	14.433			11.975	
<i>Huisvestingskosten</i>	12.494			9.796	
<i>Verzuimverzekering</i>	7.709			7.692	
<i>Kantoorbenodigdheden stichting</i>	3.050			2.605	
<i>Kosten kopiëren</i>	0			1.920	
<i>Representatiekosten stichting</i>	738			1.812	
<i>Verzekeringen stichting</i>	1.403			1.666	
<i>Kosten hosting/ website</i>	0			1.484	
<i>Contributies/ abonnementen</i>	0			1.394	
<i>Telefoonkosten</i>	0			1.325	
<i>Verblijfkosten zakelijk leiding</i>	0			933	
<i>Portokosten stichting</i>	0			539	
<i>Eten/ drinken stichting (bestuur)</i>	0			346	
<i>Overige algemene kosten (bankkosten)</i>	1.124			171	
<i>Relatiegeschenken stichting</i>	0			54	
<i>Vakliteratuur</i>	0			18	
<i>Kredietbeperking</i>	0			7	
<i>Doorlopende marketingkosten</i>	1.557			0	
<i>Aanmaningskosten/ boete belastingdienst</i>	0			0	
<i>Afronding omzetbelasting</i>	0			-1	
<i>Betalingsverschillen</i>	0			-41	
<i>Diverse baten/ lasten</i>	0			0	
<i>Kosten Fondsenwerving</i>	2.400				
3. Totale beheerslasten		95.007	83.850		97.927

LASTEN (VERVOLG)	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
4a. Tijdelijk personeel		175.864	167.650		183.848
<i>Artistiek leiding festival</i>	58.518			59.266	
<i>Hoofd marketing & communicatie</i>	26.528			31.386	
<i>Programmamaker</i>	18.006			13.963	
<i>Festivalproducent</i>	22.153			18.050	
<i>Technischproducent</i>	11.630			8.500	
<i>Assistent festivalproducent</i>	0			6.839	
<i>Medewerkers techniek</i>	791			10.238	
<i>Medewerkers marketing</i>	18.942			14.600	
<i>Medewerker ticketing</i>	7.260			6.893	
<i>Medewerker coördinatie vrijwilligers</i>	4.250			3.250	
<i>Medewerker coördinatie productiekantoor</i>	0			1.520	
<i>Stagiaires</i>	1.125			1.705	
<i>Vrijwilligers Cement</i>	170			1.270	
<i>Studiekosten/ congressen artistiek leider</i>	1.238			2.284	
<i>Studiekosten flex personeel</i>	730			1.911	
<i>Reiskosten artistiek leiding</i>	0			1.886	
<i>Verblijfskosten artistiek leiding</i>	0			110	
<i>Sejours artistiek leiding</i>	0			1.001	
<i>Reis- en verblijfskosten medewerkers Cement</i>	4.523			7.608	
<i>Ontvangsten verzuim</i>	0			-8.432	
4b. Uitkoop/Honoraria kernprogrammering		223.723	110.000		110.900
<i>Uitkoopsommen</i>	25.922			53.144	
<i>Coproductiebijdragen</i>	44.000			22.500	
<i>Kosten randprogrammering</i>	36.741			27.972	
<i>Facturen artiesten</i>	111.914			3.265	
<i>Gageverklaringen artiesten</i>	5.024			1.774	
<i>Voorstellingsbezoek (directie)</i>	121			1.640	
<i>Reis- en verblijfskosten artiesten</i>	0			605	

LASTEN (VERVOLG)	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
4c. Uitkoop/Honoraria overige programmering		66.587	25.500		163.142
<i>Cementproducties Producent (vanuit festivalorganisatie)</i>	20.747			22.784	
<i>Cementproducties Regie</i>	15.558			24.778	
<i>Cementproducties Artistiek team</i>	12.147			56.423	
<i>Cementproducties Cast</i>	11.741			26.760	
<i>Cementproducties Medewerkers techniek</i>	1.515			8.030	
<i>Cementproducties Medewerkers marketing</i>	0			0	
<i>Cementproducties Productieiders</i>	0			14.196	
<i>Cementproducties Vrijwilligers/ stagiaires</i>	1.500			0	
<i>Cementproducties Overige medewerkers</i>	3.378			611	
<i>Cementproducties Reis- en verblijfkosten productiemedewerkers</i>	0			9.560	
4d. Jurykosten		0	0		0
4e. Overige activiteitenlasten personeel		0	0		0
4. Totaal Activiteitenlasten personeel		466.174	303.150		457.890
5a. Locatiekosten		28.771	85.250		110.918
<i>Zaalhuur/ locatiehuur</i>	9.831			30.164	
<i>Catering</i>	439			16.379	
<i>Techniek/ licht/ geluid</i>	1.475			12.725	
<i>Facilitair (tribunes, tenten e.d.)</i>	0			7.504	
<i>Huur transport</i>	649			1.565	
<i>Verzekeringen producties (evenementen)</i>	213			1.007	
<i>Sejour productiemedewerkers</i>	0			967	
<i>Kosten productiekantoor</i>	231			364	
<i>Overige productiekosten</i>	2.751			1.364	
<i>Cementproducties Decor</i>	0			7.994	
<i>Cementproducties Zakelijk leiding</i>	0			7.562	
<i>Cementproducties Huur repetitieruimte</i>	0			7.300	
<i>Cementproducties Scholing</i>	0			5.988	
<i>Cementproducties Techniek</i>	8.784			4.474	
<i>Cementproducties Sejour en representatie</i>	0			3.207	
<i>Cementproducties Overige productiekosten</i>	4.398			1.849	
<i>Cementproducties Transport</i>	0			459	
<i>Cementproducties Kostuums/ rekwisieten</i>	0			46	
<i>Cementproducties Opslag</i>	0			0	

LASTEN (VERVOLG)	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
5b. Overige programmakosten		0	0		0
5c. Marketing		25.934	38.000		59.741
<i>Drukwerk</i>	0			7.715	
<i>Aankleding en bewegwijzering</i>	6.143			7.316	
<i>Foto/ video</i>	0			6.949	
<i>Website</i>	0			4.034	
<i>Vormgeving/ ontwerp</i>	3.000			3.990	
<i>Overige marketingkosten</i>	14.375			1.926	
<i>Kosten publieksonderzoek</i>	0			1.790	
<i>Advertenties</i>	0			1.762	
<i>Merchandise</i>	0			1.142	
<i>Distributie/ verspreiding drukwerk</i>	0			1.127	
<i>Ticketing kosten</i>	719			999	
<i>Representatie, toi toi, shirts</i>	0			556	
<i>Tekstschrijvers- bloggers- vertalers</i>	0			457	
<i>Porti marketing</i>	386			174	
<i>Cementproducties Vormgeving/ ontwerp</i>	1.311			11.100	
<i>Cementproducties Foto/ video</i>	0			6.157	
<i>Cementproducties Tekstschrijvers, bloggers</i>	0			2.387	
<i>Cementproducties Website</i>	0			160	
<i>Cementproducties Drukwerk</i>	0			0	
5d. Educatieve activiteiten		0	0		0
5e. Overige materiële activiteitenlasten		1.116	0		973
<i>Afschrijvingen Inventaris</i>	1.116			973	
5. Totaal activiteitenlasten materieel		55.821	123.250		171.632
6. Totaal activiteitenlasten		521.995	426.400		629.522
7. TOTALE LASTEN		617.002	510.250		727.449
		=====	=====		=====

SALDO/RESULTAAT	Begroting				
	2020	2020	FPK	2019	2019
	€	€	€	€	€
8. Saldo uit gewone bedrijfsvoering		189.151	510		1.718
9a. Totaal baten uit niet-fonds gesubsidieerde activiteiten		0	0		0
9b. Totaal lasten uit niet-fonds gesubsidieerde activiteiten		0	0		0
9. Resultaat uit niet-fonds gesubsidieerde activiteiten		0	0		0
10. Saldo rentebaten/lasten		0	250		224
<i>Rente spaarrekening</i>	0			0	
<i>Rente en kosten bank</i>	0			224	
<i>Rente leningen</i>	0			0	
11. Saldo uit bijzondere baten lasten		68	0		0
12. EXPLOITATIERESULTAAT		189.083	260		1.494
		=====	=====		=====